



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2024年7月

18

总第 727 期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

楼忠福在广厦总部员工大会上强调

集聚众智 坚定信念 推动发展

7月1日,广厦控股集团总部召开员工大会。广厦创始人楼忠福,集团党委书记、总裁邢力,副总裁吴翔等出席会议。楼忠福在会上强调,要统一思想、集聚众智,坚定信念、推动发展。

会上,楼忠福肯定了邢力担任集团总裁以来的工作成效,对其强烈的事业心和敬业负责、勇于担当的精神表示认可。楼忠福指出,广厦创业40年来,遇到过各类困难,但越是困难越是要迎难而上。近年来,我们采取果断措施,努力解决各类问题,保障了企业稳定发展。

楼忠福指出,广厦的发展离不开各级党委政府的支持,我们要理顺思路、创新方法,适应时代、严格管理,不辜负各级党委政府的信任和社会各界的期待。每一项工作都要有明确的思路和明确的措施方法,要有明确的责任考核,将每一项工作职责落实到部门、落实到人。要改革考核方法,优化激励机制。

楼忠福强调,目前,广厦到了发展的关键时刻,要统一思想、奋发有为,坚定信念、集聚众智,提升能力、强化执行。要加强对下属企业的管理,充分发挥每个人的积极性、主动性和创造性。相信在大家的共同努力下,企业将发展得更好。

邢力在会上首先回顾了集团上半年的工作。他指出,今年上半年,集团干部员工履职尽责,担当作为,企业发展呈现许多亮点。集团上下精神面貌有了明显改观,大家的精气神有了很大提升,信心得到增强,凝聚力更加坚实,各单位各部门更加团结。集团总部的工作作风更加务实,也更接地气,“以服务抓管理,以专业树权威”的理念得到贯彻

落实。

邢力指出,今年上半年,集团总部以及各下属企业在组织机构、用人机制、降本增效等方面积极进行改革调整,取得了一定成效。各单位、各部门负责人要“在其位谋其政”,大胆开展工作,努力取得更大成绩。要大胆启用年轻员工,给他们平台和锻炼机会。

邢力指出,目前,集团总部关于下一步工作的目标和思路是清晰的,分工也是明确的,接下来要做好贯彻落实。下半年,要旗帜鲜明地坚守底线思维,坚定信心、有所作为。要做好以防范风险为核心的顶层设计,盘活存量资产,努力创造更大价值。

邢力指出,今年是广厦创业40周年,40年对于一家企业来说十分不易。今年上半年,集团文化宣传工作有声有色,但企业的形象是靠我们一点一滴努力维护的。我们要坚定信心,信心来源于广厦的发展底蕴。回首广厦40年,是广厦创始人楼忠福白手起家、一路风雨打拼的结果,靠的是广厦创始人楼忠福的智慧和眼光。面向未来,要传承新时代广厦登山精神,并将其作为整个集团的精神坐标、精神导向,为企业发展赋能。

邢力最后说,沧海横流方显英雄本色,我们要努力前行,不负时代。希望大家共同努力,以优异成绩迎接广厦创业40周年。

会上,吴翔介绍了集团本级上半年降本增效取得的成效,并要求有关人员转变观念,增强工作主动性,以结果为导向,迎难而上、提高效率,努力护航企业发展。各部门负责人在会上还分别汇报了今年上半年工作总结和下半年工作计划。

(班艳民)

广厦集团第五次党代会胜利召开

凝心聚力 履职尽责 共谋新篇

6月18日,中国共产党广厦控股集团有限公司第五次代表大会胜利召开。东阳市委社会工作部两新党建和行业协会商会发展科科长徐锦帅、副科长龚剑波到会指导。

会议审议通过了过去五年党委工作报告和集团纪委工作报告。大会严格按照选举程序,经过无记名投票差额选举的方式,产生了新一届党委委员和纪委会委员。随后,当选的党委委员、纪委会委员分别召开了新一届党委第一次全体会议和纪委第一次全体会议,选举邢力同志为党委书记,王强同志为党委副书记,周翼鹏同志为纪委书记。

新当选的党委书记邢力作表态发言。他首先代表新一届“两委”班子向市委两新工委、参会代表和集团党委全体党员给予的信任表示感谢。邢力表示,将旗帜鲜明地抓好民营企业党建工作,确保党建在集团的中心地位不动摇。将带头履行好党委“第一责任人”的责任,把党的领导落实到公司工作的各方面,充分发挥党委统揽全局、协调各方的领导核心作用,充分调动各方面的积极性、创造性,真正形成凝心聚力抓发展的工作氛围。

邢力强调,企业的发展需要有明确的规章制度和纪律约束,这是保证企业稳定运行和实现长远目标的基础。将进一步推动纪检监察工作转型升级,抓发展、抓问责。邢力指出,推动企业健康发展是企业党建工作的初心,我们要坚持一手抓发展、一手抓党建,这是我们未来的发展方向。过去5年来,面对复杂严峻的内外形势,广厦始终坚持、坚守,有了更强的抗风险能力。接下来,要紧扣发展主题,在发展中发挥党委的核心作用,聚焦主业,将公司发展大局融入党建工作,通过党建工作赋能业务发展,构建新时代党建亲清关系。

邢力指出,近几年,广厦在发展过程中,得到东阳市委市政府的大力支持和帮助,我们不能辜负各

界领导对广厦的期望。要抓好顶层设计,扎实推动发展思路、工作举措落地见效;要充分发挥人的核心作用,提升团队凝聚力、责任心和担当精神,助力主业做大做强。

邢力表示,抓党建丝毫不能虚,面对新的挑战,将不断加强学习,把党建工作落到实处,放到主业工作中去思考谋划和部署落实。要多走出去,以党建为主要抓手,积极探索党建工作的新思路、新方法。同时,集团将在组织上、经费上、人员上加大对党建工作的支持力度。

邢力表示,新一届两委班子将肩负起新的使命和任务,继续弘扬优良传统,坚持改革创新,加强自身建设,切实发挥好模范带头作用。同时,在今后的工作中,相互配合,团结协作,攻坚克难,以高度的政治觉悟,积极履职尽责,不断激发干事创业热情,为广厦下一步发展努力奋斗,共创更加美好的未来。

徐锦帅代表市委两新工委,向大会的圆满召开和当选的新一届“两委”委员表示祝贺,对集团党委的工作给予充分肯定并提出要求。一是强化党建引领,以高质量党建引领公司高质量发展。新一届两委班子要始终把讲政治摆在首位,切实加强党的思想引领,切实提升党建工作质效,切实提升人才队伍建设,全面加强企业党的建设,推动党建工作与公司发展深度融合。二是勇于担当作为,聚焦公司改革发展,激发内生动力。新一届“两委”领导班子要明确今后的发展方向和工作要求,聚力提质增效,深化改革创新,增强企业凝聚力,形成一心一意干事业、群策群力谋发展的良好局面。三是厚植廉洁文化,营造风清气正干事创业的良好氛围。新一届党委和纪委要充分履行主体责任、监督执纪责任,强化纪律意识、强化严管厚爱、强化责任落实,深化清廉文化建设,以清风正气护航企业高质量发展。

(赵艳)

西溪街道党工委书记楼卓鑫一行到广厦走访调研

近日,杭州市西湖区西溪街道党工委书记楼卓鑫一行到广厦控股集团调研交流。广厦控股集团总裁邢力陪同调研并出席座谈会。

会上,邢力对楼卓鑫一行的到来表示欢迎,对西溪街道长期以来的关心和支持表示感谢,并简要介绍了广厦的发展历程和未来发展思路。他指出,今年是广厦创业40周年,40年来,广厦参与和见证了浙江和杭州的经济社会发展进程。从打造浙江省首家建筑集团、中国建筑业第一股到缔造中国首个由民企投资的原油中转储运项目,再到收购十多家国企,广厦创造

了诸多辉煌的历史。

邢力指出,近年来,面对复杂严峻的内外形势,广厦始终坚持、坚守,在2023年杭州市西湖区民营企业就业榜单中位居第二,展现了企业的社会责任和担当。未来,广厦将坚守底线思维,做好顶层设计,扛牢主体责任,并加强与各级政府的沟通和合作,推进企业转型发展。同时,坚持党建引领,推动党建和业务深度融合,充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用,以高质量党建引领企业稳定健康发展。

楼卓鑫指出,很高兴来到广厦集团,广

厦是一家很了不起的企业,为西溪街道乃至整个浙江的经济社会发展作出了积极贡献。希望广厦集团更多参与西湖区和西溪街道的经济建设,加大项目投资力度,为经济社会发展作出新的更大贡献。同时,希望双方加强党建共建,不断凝聚力,促进发展。

楼卓鑫表示,西溪街道将全力服务好包括广厦在内的各类企业,加大政策支持力度,努力为企业排忧解难,全力支持企业发展。希望广厦与西溪街道加强沟通交流,携手谱写合作共赢新篇章。

(班艳民)

维护权威强管理 增进团结促发展

■ 本报评论员

近日,控股集团免除了某下属企业财务负责人职务,在集团上下引起较大反响。同时,结合近期发生的其他事件,给我们以下启示:要坚定不移正确维护广厦创始人楼忠福权威;坚定不移顾全大局维护企业整体利益;坚定不移强化对下属企业的财务管理;坚定不移增进团结凝聚力。只有如此,才能推动广厦持续稳定发展。

坚定不移正确维护广厦创始人楼忠福权威,就是要在思想上、行动上同集团董事局保持一致,不折不扣贯彻落实集团董事局决策部署。对集团董事局部署的工作,各单位各部门都不准合意的执行,不合意的不执行,不准先斩后奏,更不准口是心非、阳奉阴违。属于本单位和本部门职责范围内的工作部署,要以贯彻董事局决策部署为前提,发挥积极性、主动性、创造性,但决不允许自行其是、各自为政,决不允许有令不行、有禁不止,更不允许打着集团领导旗号却做出损害集团领导利益和集团利益之事。

坚定不移顾全大局维护企业整体利益,是每一个企业员工应有的职业态度和行为准则。它要求我们在处理问题时候能够从企业整体利益出发,考虑长远发展和整体布局,而非局限于个人或小团体的利益。

在面对挑战和机遇时,要能够跳出局部视野,站在全局的高度进行分析和决策。只有这样,才能构建起企业坚不可摧的发展基石,才能确保企业的战略方向不偏航,才能保证各项决策和行动都能紧密围绕企业总体目标展开。

坚定不移强化对下属企业的财务管理,是目前集团一项重中之重的工作。集团总部采取外派财务总监制,外派财务总监应根据集团总部赋予的职责,以集团总部的意志体现为根本参与派驻子公司的经营管理过程,能够监督、防范派驻子公司经营管理风险,支撑派驻子公司的管理改善,强化集团总部的管控执行,而不能滥用职权。加强对下属企业财务总监的管理,是确保集团整体财务稳健运行和战略目标实现的重要环节,要进一步明确财务总监

的考评机制和工作职责,完善财务总监的薪酬与激励机制,并建立全过程沟通机制和定期述职汇报机制。

坚定不移增进团结凝聚力,是我们面对复杂多变环境中稳步前行的基石,也是我们在面对挑战时共同抵御风雨的屏障。当前,广厦正处于改革发展、攻坚克难的关键时期,更需要广大干部员工上下一心、精诚团结,相互补台、相互支持。在日常工作中,要真诚相待,互相信任,主动协作。遇到不同意见,要开诚布公,坦诚交流,及时化解矛盾,坚决拒绝内耗。只有我们心手相牵、紧密团结,才能汇聚起无坚不摧的磅礴力量,推动企业发展行稳致远。

维护权威、强化管理、顾全大局、增进团结,是推进企业发展的关键要素,四者相互依存、相互促进。集团上下要以此次事件为鉴,树正气、聚正风、提正能,以强烈的紧迫感责任感使命感感和实干担当,奋发作为的实际行动,书写广厦新的辉煌篇章!



寻迹溯源悟初心 勇毅前行担使命

6月28日,广厦控股集团总部党支部联合建设集团机关党支部,组织党员干部赴浙江省档案馆、杭州西站党群服务中心开展了迎“七一”主题党建活动。

党员们首先参观了省档案馆“中国共产党人的家风”档案展,学习了解不同历史时期革命先辈、优秀共产党员的家风故事,引导广大党员干部淬炼忠诚品格、坚守初心使命。大家在一张张珍贵的历史照片、一封封泛黄的亲书信、一条条深刻的处世家训前驻足观看思考,不时相互交流,深切感悟革命先辈的伟大人格和家国情怀,从红色文化中汲取精神动力。

在杭州西站党群服务中心,通过讲解员的详细解说,大家沉浸式体验了规划展示馆内城市建设的理念愿景、高铁时空馆内铁路发展的

时代变迁。此外,在“沿着足迹学《足迹》”环节,大家还通过红色配音、“拼一拼足迹”等互动方式,一起追寻习近平浙江足迹,把忠实践行“八八战略”与学思践悟习近平新时代中国特色社会主义思想贯通起来,在感悟思想之源中汲取奋进的智慧和力量。活动最后,大家还重温了入党誓词。

通过参观学习,大家表示,要学深悟透习近平总书记关于家庭家教家风建设的重要论述精神,抓住党纪学习教育的契机,带头立德修身,传承涵养优良家风,继承和弘扬革命前辈的红色家风,自觉抵制不正之风,以更加饱满的精神状态和务实的工作作风投入工作,自信自强、守正创新,踔厉奋发、勇毅前行,为企业持续健康发展不懈努力。

(赵艳)

为企业发展保驾护航

浙江东阳公安在东阳三建成立警务联络站

为深入贯彻落实中央和省省委省政府关于优化营商环境的决策部署,营造政法部门强化为企服务的良好氛围,切实维护企业合法权益,护航企业健康发展,6月14日,浙江省东阳市公安局为企业服务警务联络站在东阳三建揭牌。东阳市公安局党委副书记、政委郭利群,东阳市公安局经侦大队大队长马乔栋、教导员林思远,东阳三建董事长张威、常务副总经理张浙红等出席揭牌仪式。

东阳市公安局为企业服务警务联络站的设立,能帮助企业更好地规范内部管理,防范企业经营风险,能更好地保护企业合法权益不受侵害,为企业保驾护航发挥积极的作用。

郭利群表示,东阳三建是东阳特级

建筑企业之一,长期以来为东阳的社会发展作出了积极贡献。目前,东阳的建筑企业普遍遇到了一些困难,压力很大。为了贯彻落实市委、市政府优化营商环境的决策部署,在东阳三建设立为企业服务警务联络站,目的就是在依法依规、无缝对接、主动帮扶的前提下,在法治宣传、规范审查、背景调查、案件办理等各方面给企业提供帮扶,帮助企业建立规范的管理体系与制度,帮助企业维护自身合法权益,为企业保驾护航。

该联络站启用后,东阳市公安局将积极推进联络站的实体运行,安排专人驻点对接,深入了解企业面临的困难及问题并及时协助处置,为企业发展创造优质的营商环境。

(综合办)



喜迎“七一”:赓续红色血脉 汲取奋进力量

为庆祝中国共产党成立103周年,各下属企业纷纷开展主题鲜明、内涵丰富的“迎七一”系列活动,进一步增强基层党组织的凝聚力和战斗力。集团全体党员将不忘初心、牢记使命,锤炼坚强党性,增强纪律意识,在推进企业转型发展中锐意进取、积极作为,充分发挥先锋模范作用,以实际行动迎接广厦创业40周年。

杭州建工:重温入党誓词,重忆入党初心

7月1日,杭州建工集团吴越文化历史商业街区(一期)129、139地块项目党支部在党员活动室组织开展了“重温入党誓词重忆入党初心”主题党日活

动。面对党旗,党支部书记带领全体党

员宣读誓词:“我志愿加入中国共产党,拥护党的纲领,遵守党的章程……”在那神圣的时刻,项目部全体党员以铿锵有力的誓言,向党和人民再次做出庄严承诺。对共产党员来说,入党誓词就是座右

铭,是行动指南,它表明了一个共产党员为实现自己人生最高价值所做出的无悔选择。

庄严肃穆的重温入党誓词活动,让每一位党员干部再一次接受精神和心灵的洗

礼,进一步坚定了立场信念。全体党员深深感受到党员的责任与使命,必将继续发扬优良传统,坚定理想信念,牢记职责使命,奋发进取、用心工作,立足岗位,在新时代主动担当作为、积极创先争优。

杭构集团:七一献热血,以爱递真情

7月1日,杭构集团组织开展了“我为七一献热血”活动,号召公司党、团员和职工群众始终做到“初心如磐,使命在肩”,弘扬大爱精神,传递社会公益正能量,以爱心彰显文明之美,用奉献引领时代新风,以实

际行动积极响应和支持献血事业发展,献礼建党103周年。

当天上午8:30,由杭构集团机关、杭构·建工砼公司和砼二分公司组成的第一批共9名无偿献血志愿者齐聚浙江省血液

中心(武林路),一同参加了本次献血活动。献血现场,在医护人员的指导下,大家严格按照采血工作要求,相继完成填表登记、血压测量、血液初筛等献血前各项检测项目,经血液检验合格后参加无偿献血。献血队

伍中不乏有连续参与献血的“老面孔”,也有第一次勇敢奉献的“新面孔”,他们用热血凝聚爱心,用行动诠释奉献。最终,共7名职工成功献血,其中4名为党员,本次共献热血2800毫升。

杭安公司:学习楷模精神,不忘入党初心

6月27日,杭安公司党委组织全体党员、入党积极分子等参观红色教育基地,开展“学习楷模精神,不忘入党初心”主题党日活

动。大家首先来到绍兴周恩来故居参观学习。在周恩来纪念馆风花园,大家在一幅幅泛黄的照片、一件件简朴的实物、一段段珍贵的史料前驻足凝视,仿佛耳旁又响起了那掷地有声的话语:“为中华之崛起而读书!”仿佛眼前又浮现了周恩来为民族解放而舍生忘死的革命场景,仿佛胸腔里也装满了为党为人民鞠躬尽瘁、死而后已的奉献精神。

在微雨蒙蒙中,大家又踏上了绍兴迎

恩门。走在古运河畔,回望座座石桥,历经千年风雨,石桥已成为一道历史的风景。迎恩门作为古城文化的一部分,不但是曾经沟通杭甬运河的门户,如今更是集历史、文化、旅游为一体而引人入胜。

寻访红色印迹,传承红色精神,汲取奋进力量。周恩来总理的崇高精神、高尚品德、伟大风范,让大家思想上受到了深刻的洗礼,大家在这次党员活动中体验收获,必将更加珍惜现在的幸福生活,不忘初心,继续前行,以奋发有为的工作状态和求真务实的工作作风投入到企业发展的各项事业中,为企业发展奉献智慧与力量。



明凯集团:党建联建,薪火相传

7月1日,明凯集团党委与广中市场所党支部在明凯大厦5楼会展中心隆重举行庆祝中国共产党成立103周年暨“光荣在党50年”纪念章颁发仪式,广中市场所支部和明凯集团下属支部60余名党员代表参加了本次活动。

活动期间,相关负责人为明凯本部支部党员沈竹华、明凯市政支部党员童海鸿、上海灯具城联合党总支党员李锡权三位老党员颁发“光荣在党50年”纪念章。随后,3位老党员声情并茂地为大家讲述了在党50年的心路历程,他们不约而同的提到,50年初心如磐,50年担当如铁,这

枚纪念章虽然很小但重达千钧,它不仅是一种荣耀的传承,更是个人和时代信仰的传递。

通过本次活,我们不仅要牢记光荣历史,更要携手传承和弘扬伟大建党精神,通过党建联学“强思想”,紧密结合党纪学习教育,学深悟透习近平总书记重要思想;党建联建“强合力”,推动资源共享,活动共办、发展共促;党建联动“强担当”,因地制宜推动区域化党建,激发政企的创新活力和发展动力,以党建联建为纽带,依托区域化党建平台,为虹口高质量发展作出更大贡献。



(汪松涛 朱哲韵 童秋燕 朱文倩)

广厦党员热议集团第五次党代会

6月18日,中国共产党广厦控股集团有限公司第五次代表大会胜利召开。会议全面总结集团党委五年来的工作成效,客观分析当前面临的发展形势,擘画今后五年的发展蓝图。集团党委所属各级党组织迅速行动,认真学习贯彻落实党代会精神。

控股集团党委委员刘红表示,有幸作为企业党委委员,参与了企业党代会的各项工作。这次会议不仅是对企业过去一段时间的工作总结,更是对未来发展的规划与展望,通过这次会议,我深感责任重大。这次党代会给我留下了深刻的印象。我认识到,作为党委委员,不仅要关注企业的发展,更要关注员工的成长和福祉。我们要始终坚持以人为本的发展理念,努力为员工创造一个良好的工作环境和发展空间。通过这次党代会,我更加深刻地认识到了作为一名党委委员的责任和使命。我将以此为契,不断提升自己的政治素养和业务能力,为企业的持续发展贡献自己的力量。

控股集团纪委书记许国君表示,很荣幸参加集团第五次党代会,会上总结了过去五年党委和纪委的工作成果,绘就了未来五年的发展蓝图,我感到信心满满,底气十足。作为一名纪委书记,必将以身作则,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,严格遵守党的纪律,推动党建和生产经营工作深度融合。以价值创造为导向,以管理提升为抓手,以提质增效为目标,着力抓好财务基础工作,强化财务管理。紧密团结在党委领导班子周围,推进精细化管理,化解企业风险,确保企业的健康运转,努力提升公司管理和运营水平,积极贡献自己的力量。

广厦建设集团党委书记韦略表示,广厦建设集团党委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以求生存谋发展为首要任务,坚守广厦事业初心使命,围绕企业生产经营中心任务,以精细化管理为主线,以提高党委领导力、党支部战斗力、党员干部执行力“三力”建设为重点,突出深化改革提升,聚焦落实管党治党责任、激发人才队伍活力、强化正风肃纪反腐,营造干事创业氛围、防范化解各类风险。着力推进党建工作与生产经营深度融合,全面提升公司市场经营、项目管理、科技创新、资源整合能力,以高质量党建引领企业高质量发展。

东阳三建党委副书记周高良表示,东阳三建将把全员思想行动快速统一到大会精神要求上来,聚焦提质增效攻坚行动,落实精细化管理要求,努力拓展新的市场和项目;统筹生产进度、质量、安全管理,全力打造精品工程;认真总结提炼“三建精神”,落实文化赋能要求,全面增强员工凝聚力;坚持以价值创造为导向,全力推动党建工作向基层一线延伸,锻造坚强战斗堡垒;进一步加强内外资源的整合利用,集聚发展优势,推动企业稳定发展。

古建园林党支部书记王丽表示,古建园林党支部将紧紧围绕集团第五次党代会提出的工作部署,在以下三个方面做文章、下功夫。一是全面强化党的建设,进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、践行“两个维护”,真抓实干把上级党委工作要求落到实处。二是大力推进项目拓展,千方百计抓项目、抓经营,推动企业可持续发展。三是加强人才队伍建设,打造一批作风优良、本领过硬、忠诚为企的人才队伍。

华侨饭店党支部书记王毅君表示,党代会的盛况让人心潮澎湃!学习了党代会的工作报告,回望过往的奋斗路,眺望前方的奋进路,华侨饭店全体党员更加清楚地认识到,要时刻牢记入党誓词,自觉加强党性锻炼,努力提高个人能力,大力弘扬新时代广厦登山精神。华侨饭店一直秉承“宾客至上 服务第一”的宗旨,在以后的工作中要把党员信念注入到工作行动之中,以优质服务显特色。注意服务方式、服务质量,注意服务细节,以专业优质的服务接待好每一位宾客。立足本职、不忘初心、继续前行,以自己的实际行动,充分发挥共产党员的先锋模范作用,为建设更加美好的华侨饭店贡献自己的力量。

广厦篮球俱乐部党支部书记鞠海峰表示,广厦篮球俱乐部党支部将严格落实集团党委的工作部署,持续加强党建工作,推动完善党员教育管理工作,通过落实“三会一课”制度、开展主题党日系列活动,推动组织生活标准化开展、常态化进行,把严肃的组织生活、严谨的纪律作风融入日常集训工作中,引导俱乐部党员在思想和行动上同党中央保持高度一致,永不掉队,继续为党的事业增添正能量。

(班艳民)

朱俊龙入选新一期中国男篮集训名单

为进一步加强中国男篮队伍建设,中国篮球协会于6月15日至6月28日在上海市竞技体育训练基地(崇明)组织集训,广厦篮球俱乐部运动员朱俊龙入选本次中国男篮26人集训名单。

中国男篮将通过短期集训帮助队员调整状态,之后赴澳大利亚和美国进行外赛外训,通过多场高水平比赛磨合阵容,提升竞技水平,为备战2025年亚洲杯做准备,同时为2027年男篮世界杯及2028年洛杉矶奥运会做好年轻队员国际比赛经验的储备。

此外,为备战2024年U18男篮亚洲杯,中国篮球协会将于6月20日至9月1日在河北省秦皇岛市国家体育总局秦皇岛训练基地组织国家U18男篮2024年集训工作,俱乐部青训队员崔新泉、连宇、吴天昊三名运动员入选第一批集训名单。

2024年国际篮联U17世界杯于6月29日在土耳其开打,俱乐部运动员刘洋、冯俞博入选本次中国U17国青男篮的12人大名单,随队出征、为国而战。这也是时隔5年后,广厦青训出品的队员再次站在世界大赛的舞台上。

(刘心心)

“新质生产力”推动建筑业现代化转型

编者按:发展新质生产力、推进数字化转型是建筑行业发展的大势所趋,也是企业发展的必然路径。近日,中国数字建筑大会召开。大会汇集了知名智库专家、院士学者、行业主管部门负责人、企业家,从不同视角、不同维度,共议建筑行业 AI、新质生产力、系统性数字化、数字工地等议题,进行思想碰撞、深度研讨。现刊发部分发言摘要,为有关领导和企业提供参考。

“以新促质”为建筑业高质量发展筑基

王 宏 中国建筑业协会建筑业高质量发展研究院常务副院长

只有落后的技术和产品,没有落后的产业。传统生产力是基础,新质生产力是关键。新质生产力和传统生产力既存在替代关系,也存在互补关系。新兴技术为传统产业注入新的科技基因,体现出质态维度的“跃迁”。

作为传统劳动密集型产业的建筑业,发展“新质生产力”就是要告别旧有技术体系、摆脱传统增长路径、以科技创新驱动产业体系发生“质”的变革,“以新促质”为建筑业高质量发展筑基。

建筑业发展新质生产力是大势所趋

新质生产力是由技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级而催生的当代先进生产力,是当代最新科技特别是在信息化、智能化、网络化等条件下形成的生产力,是重塑生产方式和生活方式以高质量发展带来高品质生活的生产力,是以科技创新为引领、全面提高要素生产效率和全要素生产率的生产力。

生产力归根到底,还是由劳动者、生产资料、劳动对象三要素构成的。建筑业发展新质生产力已迫在眉睫。在劳动者方面,建筑工人“老龄化”问题日益凸显,建筑企业可能长期面临“用工难”问题;在劳动资料方面,石料、河沙的粗放式挖掘不再,建筑业原材料发生根本性变化;在劳动对象方面,从“有房住”到“住好房”,人们对住房的品质要求大大提高。

因此,建筑业发展新质生产力是大势所趋。其意义主要有三点:一是促进建筑业转型升级,实现高质量发展的必然要求。长期以来,我国建筑业主要依赖资源要素投入、大规模投资拉动发展,建筑业与先进制造技术、信息技术、节能技术融合不够。建筑业迫切需要通过加快推动智能建造与建筑工业化协同发展,集成**5G**(第五代移动通信技术)、人工智能、物联网等新技术,形成涵盖科研、设计、生产加工、

施工装配、运营维护等全产业链融合一体的智能建造产业体系,发展建筑业新质生产力。二是有效拉动内需、稳定经济增长的重要举措。推动智能建造与建筑工业化协同发展,可以催生新产业、新业态、新模式,为跨领域、全方位、多层次的产业深度融合提供应用场景。这项工作既具有巨大的投资需求,又能带动庞大的消费市场,有助于加快形成强大的国内市场,是当前有效缓解经济压力、壮大发展新动能的重要举措。三是顺应国际潮流,提升我国建筑业国际竞争力的有力抓手。与一些发达国家智能建造技术相比,还存在一定差距,迫切需要将推动智能建造与建筑工业化协同发展作为抢占建筑业未来科技发展高地的战略选择,通过推动建筑工业化、数字化、智能化升级,迈入智能建造世界强国行列。

“三高”实现新质生产力

新质生产力具体体现在“三高”,即:高科技、高性能、高质量。具体来说,就是要生产方式智能化、管理方式数字化、终端产品绿色化。

对于建筑行业而言,智能建造就是“新质生产力”的重要体现。“看得见的在工厂,看不见的在云上”,智能建造构建了一种数字化、信息化、智能化的先进建造方式,将看得见的建造过程放在了工厂,大宗建筑材料通过规模化、集成化、工业化进行智造,现场则以装配化为主组织施工;将看不见的建造组织过程放在了云上,通过数字技术和数字化管理,推动设计、生产、运输、施工以及运维的“一模到底”、全过程信息互通。这种建造方式推动实现了建筑业“产能升级、资本汇聚、产业集群”,从而推动建筑业数字化转型高质量发展,打造经济发展新引擎,是建设领域“新质生产力”的强力展示。

新质生产力以劳动者、劳动资料、劳动对象及其优化组合的质变为基本内涵。对于劳动者,要加快人才队伍建设。培养高端紧缺人才,

畅通教育、科技、人才的良性循环,构建多元化的培养体系,同时要建立完善的激励机制,加强专业人才培养和产业工人职业培训。对于劳动资料,要加强技术创新,创新管理机制。劳动资料是劳动者在劳动过程中用来改变或影响劳动对象的一切物质资料或物质条件。劳动资料的创新在建筑业中主要体现在科学技术和管理机制的创新,在科技创新方面,要加强关键领域技术攻关,培育智能建造创新平台,推进智能建造标准化建设;在管理机制方面,要创新政府管理模式,推行工程建设先进管理模式,推广工程项目数字化交付,建立智能建造评价体系。对于劳动对象,要构建产业生态,实施试点项目。劳动对象的创新在建筑业主要体现在构建产业生态和实施试点项目,构建产业生态主要包括数字设计、数字孪生平台、模块化智造、智能生产、智能建造设备装备、智能施工和智能运维等产业链;实施试点项目则主要包括发布智能建造技术目录、开展智能建造项目试点、推动智能建造技术多元应用、支持智能建造项目建设等。

用生态“含绿量”提升发展“含金量”

近些年,国家和地方层面相继发布诸多政策性文件,推动以装配式建筑为代表的新型建筑工业化发展。“十四五”规划提出要“发展智能建造,推广绿色建材、装配式建筑和钢结构住宅”。**2022**年印发的《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》中明确要“推广”新型绿色建筑方式。大力发展钢结构建筑,因地制宜发展木结构建筑”。

钢结构、木结构建筑天然具有新型建筑工业化的优良基因和绿色建筑的特征。钢结构建筑的主要优势就在于强度高、自重轻、建设快、资源消耗低、可循环利用。发展钢结构不仅是建筑业落实国家“双碳”目标的重要途径,也是钢铁行业优化建筑用钢消费结构、储备钢铁战

略资源、实现高质量发展的有效方式。近五年,我国钢结构建筑市场规模的年复合增长率约**10%**以上,但国内钢结构建筑面积占总建筑面积仅为**5%~7%**左右,距离发达国家**30%~40%**的比例差距很大,并且我国钢结构主要应用在超高层和大跨度建筑领域,占到了所有应用场景近**80%**,而钢结构住宅占比很低,仍有较大发展空间。未来,钢结构产业将向钢结构产品与技术标准的高端化、钢结构生产制造的智能化、钢结构全生命周期的绿色化方向发展。建议政府继续加强政策引导,尤其在城中村改造、保障房建设中大力推广钢结构住宅示范应用,在军工设施和防灾减灾项目中采用快速装配式钢结构。

木材是公认的可持续、可再生、可回用和可降解的建筑材料,拥有自重轻、易加工、健康舒适、综合成本低、降碳节能效应显著等优势。近年来,现代木结构虽逐步进入大众视野,但发展依然缓慢,大多集中于旅游地产、民宿、展厅、仿古修缮等一些特定场景或非正规报建的建筑。如今,在国家“双碳”目标下,木结构建筑的降碳、储碳和减碳优势已逐步引起社会的关注。我国拥有丰富的生物质资源,适当采伐利用和重新栽培,可形成良性循环。若研发推广这些树种的木材用于制造新型工程产品,可实现增值,同时大大提升建筑的储量碳,真正做到“木建可持续,筑立碳中和”。

发展木结构建筑,一是要加强木结构建材和建筑领域碳排放的相关研究,为现代装配式木结构建筑在我国的发展提供良好的技术支撑和政策支持。二是要发挥木结构建筑的优势,因地制宜、积极推广。除别墅和度假村之外,木结构也可用作多高层住宅以及各类公建、商务和休闲场所,如购物中心、展示中心、学校和办公楼,还有性价比比较高的旧改工程等。三是要研发木结构关键技术,修编适合木结构发展的标准规范,如修订相关消防法规等。

新质生产力驱动建筑业高质量发展

黄奇帆 重庆市原市长、研究员

新质生产力是每一个时代推陈出新的技术路径和技术革命,主要表现在每一个时代的新材料、新能源、新数字技术、新生物医药和高端装备制造五大板块。几千年来,无论是中国还是全球,每个新的时代都是由这五个板块的颠覆性创新带来的。我国“十四五”规划和**2035**年远景目标纲要中,着重提出了九大战略新兴产业、六大未来产业,这些都是新质生产力可以应用的重要领域。

新质生产力必然是科学技术上的革命性创新,主要体现在五个方面。理论创新方面,比如相对论这一颠覆性的从**0**到**1**的创新概念,对人类历史进步有着重要的指导作用;技术创

新方面,理论转变成生产力的过程中存在具体的技术创新;工艺创新方面,无论是石油化工,还是钢铁冶炼等工艺流程,任何大规模连续制造的产业都应有工艺设计;工具创新方面,每一次时代的创新,大规模新质生产力的发展都和新的工具有关,必定要借助各种工具来增强人类的发展能力;要素创新方面,生产过程中出现的新要素会助力形成新质生产力,比如数据要素。

生产性服务业是技术进步的宏观现象、标志性现象,是发展新质生产力的生态、土壤和环境。生产性服务业越发达,全要素生产率就会越高,对于拉动经济增长的贡献就越大。所

以,发展新质生产力必须发展好生产性服务业。所谓生产性服务业,就是指和制造业产业链直接相关的研究开发,不仅要研究产品,还要研究清楚产品的每一个零部件、半成品,乃至整个产业链、生产线,使得大规模制造成为可能。具体而言,包括产业链的物流配送、绿色、低碳、生态、环保服务、大数据、云计算等各类数字技术赋能,各类零部件、原材料的采购等。

如何以新质生产力推动建筑业的发展?

建筑材料的使用寿命和可循环利用,以钢结构为例,钢结构房屋寿命可以达到长达**100**年以上,提高建筑用钢标准、推广使用钢结构,既可

以使我国现有的钢铁产能充分利用,又可以大幅提升房屋质量、延长房屋寿命。所谓生产性服务业,就是指和制造业产业链直接相关的研究开发,不仅要研究产品,还要研究清楚产品的每一个零部件、半成品,乃至整个产业链、生产线,使得大规模制造成为可能。

运用人工智能赋能建筑业各方面的发展,包括设计创新和优化、项目管理和协同、质量控制与安全监督等方面,推动建筑业向更加智能化、自动化和可持续化方向发展。

大力发展与建筑业相关的生产性服务业,充分利用互联网技术推进建筑行业产业互联网的形成,为制造、设计、销售、物流配送以及产业链集群服务。

AI 赋能建筑产业变革

丁烈云 中国工程院院士、华中科技大学原校长

AI(人工智能)赋能建筑业的变革主要体现在智能设计、智能施工、智能产品三大方面。

智能设计表现为生成式设计,应用场景极其广泛。如**AI**生成建筑设计方案,清华大学教授徐卫国团队基于**ChatGPT-4**的上海咖啡店设计方案,设计师只需提出几个问题就能形成具体方案。**AI**生成城市规划方案,挪威**Spacemaker**公司利用**AI**帮助建筑师、城市规划人员作出更加快速、合理的决策;用户在云平台中输入环境参数、规划约束参数、项目需求,平台几小时就能生成多种规划方案。**AI**用于城市街道的景观改造,诺基亚贝尔实验室开发了基于深度学习的**FaceLift**平台,帮助城市规划人员充分利用居民对街景的综合敏感性,重新设计城市街道的景观。**AI**生成雪橇雪车赛道设计方案,国家数字建造技术创新中心与中国建筑设计研究院有限公司以北京冬奥会为背景,研究雪车雪橇运动竞技能力特征与人—机—环相互作用机理,以数字赛道为起点,建立了一套面向雪车雪橇运动的智能感知—推演—分析技术,形成了系列软件系统及装备。智能设计需要解决理性的数理逻辑与感性的艺术形式逻辑、功能逻辑统一的生成式设计算法这一科学技术问题。

智能施工表现为人机协同。工程施工应尽可能以机器代人,但由于建筑业产品的个性化,难以做到彻底以机器代人,因此要做到人与机器协同。例如,智能工地使工地类工厂化,目前广受青睐的智能造楼机,实质是会攀升的施工平台,平台上可以加载大量机器人,持续改善施工作业环境。工程机械智能化,国家数字建造技术创新中心与潍柴动力股份有限公司、山推工程机械股份有限公司共同开发基于数字孪生的**0**—**1**山推土机远程遥控操作平台,可实现远程操作,适用于恶劣环境;与上海隧道工程有限公司、中铁十一局集团合作研发盾构并行工程施工智能控制系统,实现盾构远程操控,无人驾驶,智能掘进,工程应用实测盾构机施工效率提升**28%**、创单月掘进**868**米的大直径盾构纪录。目前,智能施工需解决建筑机器人输入与输出高度不确定性的智能算法问题。

智能产品表现为建筑智能终端。继手机、汽车之后,下一个智能终端产品将是智能建筑,应用场景包括智能健康建筑、智能绿色建筑、智能学习空间、智能交往空间等。例如,智能健康屋的医养结合居家养老模式,利用毫米波雷达+视频感知等技术,可以**24**小时监测感知跌倒行为,并立即向家属或服务人员发出警示。国家数字建造技术创新中心与东北大学研发的智能雪车雪橇训练数字孪生系统,基于数字孪生技术,实现滑行三维轨迹及核心运动参数的集成与数据驱动的训练建议智能推送,助力运动员竞技水平提升。

AI赋能建筑产业变革,培育新质生产力,提供高品质的工程产品,使城市生活更加美好;形成新的数字经济业态,使城市经济更具活力。

强化数字赋能 推动建筑业转型升级

廖玉平 住房和城乡建设部建筑市场监管司副司长

当前,推动高质量发展已经成为全党、全社会的共识和自觉行动,成为我国经济社会发展的主旋律,而推动高质量发展的关键在于社会生产力的发展进步。习近平总书记指出,高质量发展是新时代的硬道理,发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。这为我们在新发展阶段打造经济发展新引擎、增强发展新动能、构筑发展新优势提供了重要指引。

建筑业作为国民经济的支柱产业,承担发展经济和改善民生的重要任务,是高质量发展

的重要组成部分,是发展新质生产力的重要阵地。同时,建筑业也是一个劳动力密集产业,总体而言建筑方式比较粗放。目前面临着建筑工人老龄化、技术创新滞后、发展动能不足等压力,特别是在工业化、数字化方面,还有很大的发展空间。

近年来,住房和城乡建设部以努力为社会提供高品质建筑产品为主基调,持续深化建筑业供给侧结构性改革,大力推动**BIM**(建筑信息模型)、大数据、云计算、移动互联网、人工智

能等数字技术的融合发展,加快发展智能建造等新型建造方式,推动建筑业高质量发展。**2022**年**10**月以来,在全国遴选了广州、深圳、武汉、苏州等**24**个城市,组织开展全国智能建造试点,希望通过试点探索发展智能建造的政策体系、产业体系和技术路径。经过一年多的努力,各试点城市初步形成了工作机制,形成了工作成果,形成了工作特色,为全国智能建造的发展提供了宝贵的经验。

在新一轮科技革命和产业变革的浪潮下,

数字技术已然成为新质生产力的重要内核。面对新形势,建筑业要锚定高质量发展这个首要任务,加快推动工业化、数字化、绿色化转型,培育和发展新质生产力;要强化数字赋能,优化产品供给,以发展智能建造为牵引,以全过程数字化为抓手,以建筑工业化为载体,以新型工程组织模式为集约管理手段,不断推动传统的建造方式和建设管理模式转型升级,培育形成新产业、新业态、新模式,激发形成适合建筑业特点的新质生产力。

“操盘手”是指信息技术、商务、财务、人事等业务部门的负责人,“操盘手”一定要业务精通、任劳任怨。总之,信息化、数字化一定是对建设企业有好处的,只要企业真做实做,走在前边,就一定能够享受到信息化、数字化的红利。

企业数字化需绵绵用力,久久为功

鲁贵卿 中国建筑集团原总经济师、中建五局原董事长

关于工程建设企业数字化建设,有以下几点思考:一是不能为了数字化而数字化,要坚持“用”字当头,实用、好用、真用,不能“轰轰烈烈搞形式、扎扎实实走过场”。二是要做“加法”,不要做“减法”,更不能做“除法”,要不断“翻烧饼”,要讲投入产出,避免重复劳动、重复投入,实现少的投入、多的产出。三是数字化不是一蹴而就的,需要绵绵用力,久久为功,只要闷着头做、踏踏实实做,坚持数年必有好处。总而言之,数字化要做到“四有”——有用、有效、有根、有保障。

数字化是一个管理问题,不是技术问题。中建五局的信息化、数字化建设,从**2003**年以来以管理规范化、标准化为基础,主要经历了

以下五个阶段:一是信息化初级应用阶段;从**2003**开始的以质量、安全、环境“三证合一”认证为主要内容的管理标准化,后来导入“卓越绩效模式”的管理标准化,到随后进行的“可数字化”的管理标准化,是中建五局数字化的基础。这个阶段是以管理标准化、信息化岗位级应用为主要特点的。二是**2008~2012**年企业集成化应用阶段:在全局层面对管理标准进行了系统性、创新性粗放,将管理标准进行“可数字化”升级,通过管理标准化、标准表单化、表单信息化、信息集约化,使集团级信息化集成应用系统平台得以高效建成并持续有效运行。这一阶段是以业务全覆盖、服务集约化为特点的企业集成应用阶段。三是**2013~**

向党致敬

马铁钢

伟大的中国共产党，您是我们心中的北斗，照亮我们前行的道路。您是我们灵魂的灯塔，引领我们穿越风雨，砥砺前行。在这辉煌的时刻，我们向您致以最崇高的敬意！

您犹如那浩瀚的星空，璀璨夺目，永远闪耀。从嘉兴的一叶红船，到如今的辉煌盛世，您带领我们翻越了无数险峰，跨越了无数急流。您的丰功伟绩，如同那浓墨重彩的史诗，激励着一代又一代中华儿女。

您是我们的母亲，哺育我们成长，赋予我们力量。您是我们的领航者，指引我们前行，让我们在波澜壮阔的历史长河中，不断创造奇迹。您的无私奉献，如同

那甘甜的乳汁，滋养着我们的心灵。

您以坚定的信念，书写着不朽的传奇。从抗日战争的硝烟中崛起，到解放战争的胜利号角，您始终坚守着信仰的阵地，为了民族独立和人民幸福，英勇奋斗，不惧牺牲。您的坚定信念，如同那磐石般坚不可摧，让我们始终坚信，在党的领导下，我们一定能够走向更加光明的未来。

您以崇高的理想，引领着亿万人民共同奋斗。从社会主义建设的伟大事业，到改革开放的历史性决策，您始终坚持以人民为中心的发展思想，让人民群众成为历史的创造者。您的崇高理想，如同那璀璨的星辰，照亮我们前行的道路，让我

们始终坚定信念，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力拼搏。

您以无私的奉献，诠释着党的光辉形象。从抗洪救灾的英勇斗争中，到抗击疫情的艰难时刻，您始终站在人民最需要的地方，为了人民群众的生命安全和身体健康，不惜一切代价。您的无私奉献，如同那温暖的阳光，照耀着我们的心灵，让我们感受到了党的关怀和温暖。

向党致敬！您的伟大事迹，将永远镌刻在历史的长河中。您的光辉形象，将永远铭刻在人民的心中。让我们紧密团结在党的周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，为实现中华民族伟大复兴的中

国梦而努力奋斗！

在您的领导下，我们必将迎来更加美好的明天。您的伟大事业，将如同那砥柱中流的巨轮，乘风破浪，勇往直前。您的光辉历程，将如同那绚烂的彩虹，跨越天际，连接未来。

向党致敬！您的伟大精神，将永远激励着我们前进。您的丰功伟绩，将永远成为我们奋斗的动力。让我们紧密团结在党的周围，以更加昂扬的斗志、更加坚定的信念、更加务实的作风，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗！

让我们再次向您致以最崇高的敬意！伟大的中国共产党，您是我们心中永恒的骄傲！

塘河龙舟飞

浙江温州境内的温瑞塘河，是一条历史悠久的人工河，承载着千百年来人们改造自然的宏愿笃志。自东晋起，人们为了阻挡海潮侵袭，便开始开凿温瑞塘河，后经数次疏浚和修筑，塘河如同一条玉带，连缀起水网纵横、舟楫畅通的“八十里荷塘”。

有河，就有船；有船，便有竞渡。在宋代，温州瑞安就有“一村一船遍一邦，处处旗脚争飞扬”的龙舟竞渡盛况。

进入农历四月，塘河已开始酝酿着这场全城沸腾的盛会。按照传统习俗，龙舟赛农历四月初一“开鼓”，四月十五“上

水”，端午节“收香”。开鼓时要击鼓、敲锣、挥旗、放鞭炮，人们请出去年端午后封存的龙舟，细细擦拭，重新装饰。各村各街道组建队伍，人人踊跃参加，还有年轻人专程从外地赶回参加训练。大家忙着操练，有时会从清晨四五点一直练到晚上八九点。

龙舟上水后，就可以巡游和竞渡了。此刻塘河里越发热闹起来。各式各样的龙舟在河里穿梭。船头处，神气活现的龙头昂首，翘着龙须。船身有红色、黄色、青色、白色等，绘以双龙戏珠、牡丹等吉祥图案。最热闹的当数端午节当天。还没到

塘河边，远远就已听见呐喊声、锣鼓声、船桨击水声，震天动地。岸上彩旗飞扬，人山人海，挤进去一看，水面宽阔处，龙舟密密匝匝，在河面往来。伴着又紧又密的鼓点，几艘龙舟正全力竞速相逐。有的龙舟蹿得快，瞬间就和其他龙舟拉开距离。落后的龙舟也不甘示弱，“咬”得很紧。人们扯着嗓子喊“加油”，恨不得要帮划手们使劲。

瑞安的赛龙舟有其特别之处。第一是来回只转档不掉头。划手听从鼓声，划白色等，绘以双龙戏珠、牡丹等吉祥图案。最热闹的当数端午节当天。还没到

往是一刹那间胜负逆转。观看的人们，心都快提到嗓子眼了。第二是跳艄。龙舟加速比拼时，艄公要举着一支船桨在船头方寸之地上下跳跃，加油助威，厉害的艄公能原地转身三百六十度，平稳落在船头。第三是缠红，岸上的亲友都要身缠红绸，以示喜庆、祝贺。亲友们满脸骄傲，心中却很紧张，高喊着“加油”。

龙舟冲到终点之后，岸上、河里爆发出震耳欲聋的欢呼声。按老规矩，划手兴高采烈地舒展旗子，以示得胜。旗子猎猎有声，引得人们惊叹连连。塘河龙舟竞渡，一场酣畅快意的追逐！

云端庭院

张雄文

院子里极静。

白云在山腰堆叠、缠绕、奔涌，似乎能听见海浪般翻腾的声响。峰峦之上的平旷地带绵延舒展，是一幅幽谧山居图。近处，单门独户的屋檐下，几只土鸡在地坪草间啄食，坪前菜地竹篱上，爬满南瓜藤，摇曳着几朵喇叭形黄花；远处，田地依次铺陈，柏油村道平坦洁净，三两栋屋舍，依竹而立；更远处，天空渺远空阔，铺满最纯的蓝黛，偶尔有一两只鹰隼盘旋，静静俯瞰这方土地。

院子并非一般庭院，是整个山头的全称，面积达**80**多平方公里。此处是湘赣边界的罗霄山中段一部分，属湖南炎陵县，平均海拔**1350**米，林海幽深，古木苍翠。

村道拐过竹木扶疏的几道弯，延入主街。虽是房屋最稠密的丁字路口，却依旧静谧。街边黑瓦青砖或红砖的屋舍，刻满岁月印痕。二三老者聚坐一户人家门

前，并不言语，安详地吹着山上的清风。进到仅有的超市买水，主人是中年汉子，温言细语，似乎生恐打破街面宁静。隔街不远处有溪流淌过，水极清冽。

穿过林海深处的红豆杉群、南方铁杉群、冷杉群，便先后现出陡然而下的幽谷，名字也颇相宜——西坑、东坑。两边峰峦壁立，古木苍遒，林间保存原生状态，灌木与荆棘浓密，几乎伸不进脚。

谷底有三三两两人家，屋舍多依山临溪而建，也有虽不多却足以自给的田地。这是院子更幽谧处，被陡峰四周紧紧包围。若想走大路出山，得先攀爬**10**里，上到峰顶，到主街后才可得路。长年锁于深谷，古木更见葳蕤苍劲，一株红豆杉树龄便有**1500**多年。多少岁月逝去，这株红豆杉仍在。乡民也颇存古风，陌生人登门讨碗水，主家憨厚与淳朴的笑意绵绵不断。

院子里又颇喧嚣。

东坑卧于深谷，小溪汇聚众多山涧，奔涌声音响彻谷中。溪名颇富诗意——镜花溪，令造访者浮想联翩。溪中娃娃鱼也不惧人，能与伸入水中的手相嬉戏，直到感觉手将用力捕捉，才倏然跃开。沿溪行一二里，巨声骤然轰鸣，似乎山崩地裂，空气中飘散无数细碎飞沫，神衣飞瀑旋即现入眼帘。瀑布落差极大，直泻而下，谷底深潭掀起巨大浪花。此刻，山鸣谷应，林木颤抖，冷风扑面，造访者讶异之余，不免生出“初惊河汉落，半洒云天里”的感慨。

山上的水寻常可见，溪涧多达百余条。从白鹇谷淌出的溪流奔腾于平畴绿野间，水宽浪急，哗然作响。溯溪寻路，辗转而入白鹇谷，野竹挨挤，古藤粗硕，横柯上蔽，未曾漏下一丝阳光。但谷间始终回荡着急湍声，水流撞击形状不一的怪石，訇然作响。运气好时，能在谷间遇到

白鹇。这种鸟上体与双翅皆银白，从后颈或上背起密布黑纹，拖着长长的尾巴，漫步于溪间石上，闲适优雅。偶尔会瞥展长翅，长唳一声，冲出密林，掠过树梢，只留下一抹素淡背影。

因处边界要道，这里曾云集湘粤赣**3**省的客商。客商们攀山越岭，通湖南，去江西，赴广东，往来不断，贩运紧俏的山货、石灰、茶叶、药材与油盐。于是，这里不仅有互通有无的圩场，还有众多油盐行、米行与旅店。

这些繁盛与喧嚣的见证者，是至今隐在林荫深处的“茶盐古道”。古道建于明末清初，直通一山相连的江西遂川县与井冈山，由约**1**亿块石板铺就。石板或大或小，或方或长，无不因势就形，各得其所。因加工精细，小心砌铺，古道不仅平整，且经**3**个世纪风雨侵蚀，至今完好如初，踏上去，四野幽寂，山风扑面，似乎能听见当年无数脚步的回响……

无西瓜，不成夏

申功晶

江南有童谣：西瓜藤，顺地爬，藤上开出小黄花。小黄花，结西瓜，绿皮红瓤甜又沙。

在过去，没有空调、电扇的年代，那些底色浓绿，条纹深黑、圆头圆脑的家伙成了“解暑神器”。我家老宅没拆迁之前，院子里有一口老井，水井是一个天然冰箱。上午将西瓜以绳悬挂于井中，下午即可吊上来。父亲先将西瓜端端正正放在桌子中央，摁定，再松开，抄起菜刀，捺住瓜，稳稳切下蒂部那一块皮，用这块瓜皮反反复复擦拭刀，擦完这面擦那面，而后将刀对准西瓜正中，不偏不倚，切成两半，切开的瓜就像劈开的一座大山，两个半块轰然倒下，一如汪曾祺所述“一刀下去，咔嚓有声，凉气四溢，连眼睛都是凉的”，两个半圆各自躺在桌上醉汉似的摇摇晃晃，父亲加快动作，捉住一半，从正中“咔嚓”下去，如此，一分二、二分四、四分八……仰在桌面上，父亲收了刀，各自才伸手去拿，一家人上下围着桌子，“咔嚓咔嚓”大块朵颐，“下咽顿消烟

火气，入齿便有冰雪声”，须臾间，清清凉凉沁入五脏六腑，而后传遍全身，无比酣畅淋漓。

西瓜原非我中华之物，从非洲漂洋过海来到中国，在古代，只有王公贵族、达官贵人方才有资格享用西瓜。明清时代，西瓜被奉为水果贡品之首。嘉靖皇帝是一位出了名的“吃瓜皇帝”，专门有一方私人“御瓜园”。

慈溪太后也爱吃瓜，据说，这位老佛爷吃西瓜时，只吃瓜瓢中心的那么一点儿，脆甜爆汁，除此之外，一概不吃，这种吃法一次至少要吃掉二三十个西瓜。西太后天生好命，是个幸福之人，吃瓜也吃得别出心裁，当年，她让御膳房厨师把西瓜瓢挖出，将切好的火腿、鸡丁、莲子、龙眼、杏仁……装入后，重新盖好，隔水用文火炖，美其名曰“西瓜盅”。炖好上桌，揭开瓜皮盖，一股清新鲜醇的水果香味扑鼻而来，闻之沁人心脾，水果能解油腻。

我祖父在世时，家境优渥，他老人家吃西瓜，也学了西太后，用勺子挖当中的心吃，祖父说，切瓜不宜用钢刀，沾了金属之气的瓜果，失了草木本真之味。他自有一套器具，专门用来吃瓜果，一天享用几十个西瓜，其余部分统统扔掉，当然，这种奢侈之风，是不值得提倡的。

母亲持家后，历来主张节俭，提倡一瓜“三吃”，真是将物尽其用发挥到极致。母亲有一道拿手菜，唤作“酱油瓜皮”，吃完瓜后，将里面红色的瓜瓤挖干净，盛在一个干净碗里。剩下的瓜皮先削去外衣，将瓜皮削成细丝，加入适量食盐，腌制两三小时，而后挤去瓜皮中的盐水，再加之麻油、胡椒粉、老抽、醋，爱吃辣的可加小米椒、花椒油，均匀搅拌，佐粥亦香脆可口。剩下的籽可以用来炒西瓜子吃。

盛在碗里的瓜瓤，一时半会儿吃不完，父亲灵机一动，买来一套棒冰制作模具，给我做成西瓜棒冰，吃起来解暑爽口。每年的暑假，我晚上做好西瓜棒冰，第二天早晨，从冰箱里取出，搁隔壁小卖部兜售，倒也颇受欢迎，一抢而空，两个月下来，卖棒冰的创收足够我下学期的书本费和学杂费。

在半个世纪前，有一道风靡江南的苏帮名菜唤作“西瓜鸡”。钱钟书的《围城》提到，方鸿渐留学归来，方老太太亲手做了儿子爱吃的乡味，煎鲳鱼丝、酱鸡翅、西瓜鸡、酒煮虾……这道菜只能夏天吃，且须现烹现吃。陆文夫的小说《美食家》记录了“西瓜鸡”菜谱：选用四斤左右的西瓜一只，切盖，雕去内瓤，留肉约半

寸许，外皮饰以花纹，备用。再以嫩鸡一只，在气锅中蒸透，放进西瓜中，合盖，再入蒸笼回蒸片刻，即可取食。

苏州百年老店松鹤楼做西瓜鸡很是讲究，先挑选一只大小适中、圆头圆脑的西瓜，在三分之一处横向切开，用勺子挖尽红色瓜瓤，直至瓜皮成为一个完美的瓜盅。

最绝的是，厨师化身雕刻师，在西瓜的表皮上镂刻苏州著名景点，比如留园之冠云峰、虎丘之剑池、寒山寺之钟楼……准备一只童子鸡，洗净切块，加入枸杞、菌菇、莲子、扁尖、火腿、葱姜，与鸡肉一同小火慢炖，在鸡肉九分熟之际，将鸡块、辅料连汤水一起倒入西瓜盅，再放几块西瓜瓤，盖上瓜盖，放入蒸箱，西瓜的清香渗入鸡肉内，西瓜的清甜也融入鸡汤里，鸡肉又能保持原本的鲜嫩。

“西瓜鸡”上桌，瓜外皮仍保持青翠色泽，揭开瓜盖，鸡香伴随随清香扑鼻而至，少许金黄鸡汤漂浮于汤上，舀一勺鸡汤，清透且不油腻，先吸一口汤，鸡汤中带着一股西瓜特有的清甜味，倒是颇为符合苏州人“食宜清淡，不宜大补”的夏补理念。再夹一块鸡肉，香嫩多汁，每一口，都是“不时不食”的浓郁季节气息。

皮蛋的香味

崔红玲

许是母亲厨艺太好了，父亲一年到头难进几回厨房，偶尔炒俩菜，味道也实在不敢恭维。只是父亲把皮蛋做得极好，亲朋好友、街坊四邻，凡是尝过的，没有不称赞的，经常带着鸡蛋跑来我家，托父亲抽空帮忙做点。

父亲做皮蛋十分讲究。他先将鸡蛋用淡盐水浸泡两分钟，再把它们一个一个洗净沥干，用筐箩端到太阳下暴晒两个小时。这一步是皮蛋溲心的关键。而这两小时里，父亲也不闲着，准备熬料汁。父亲熬汁的架势很足，先在院里支起锅台，架上铁锅，舀入大半锅水，再添入柏枝、花椒、八角、肉桂及茶叶，之后烧火熬汁。待熬好后，用箬篱将料渣捞干净，拿水勺把料汁舀入盆中备用。如此，便腾出手开始配制包裹皮蛋的粉浆。

我家杂物间有个旧铁锅，不知用了多少年，父亲每次做皮蛋都会拿出来擦拭干净。做粉浆，铁锅里要放入“适量”的生石灰和“适量”的食用碱、食盐。至于何为“适量”，父亲从不曾很精细地称量过，都是估摸着放的，也不肯解释。这“适量”的三物放好，再倒入之前熬好的料汁，这时，石灰会生热，料汁像煮沸了似的“咕嘟咕嘟”冒泡。待其放凉，拿棍子搅拌成浓稠的糊状，便可将晒好的鸡蛋丢进去了。一个个鸡蛋裹上一身粉浆，捞出后丢入锯末中滚上几下，皮蛋就算包好了。

这时的皮蛋还不能吃，但猴急的我们，已经将小手伸了过去。父亲便故意支使我们去抽屉中拿几个塑料袋，将刚刚包好的皮蛋装进去密封起来，放到阴凉干燥处捂上一些时日。捂，其实就是为鸡蛋加热。冬天的话，要捂上二十来天才行，夏天十多天便好。捂好，取出，将皮蛋在地上磕几下，剥除包裹物，敲开蛋壳，便看到琥珀般的皮蛋了。外表金黄剔透，甚是好看。我忍不住想，这蛋清和蛋黄在这段时日到底经历了什么，竟然完成了如此惊人的蝶变！

我每次都馋巴巴的，等不及父亲凉拌，剥了壳便咬了一口嚼开了。父亲对我的这份馋很是无奈，却暗暗想着法子变换烹饪手法，让皮蛋越来越好吃。如今，除了简单地在皮蛋上撒上葱丝，淋上生抽、醋、蚝油、香油等调味品凉拌外，父亲还时不时地做道擂椒皮蛋、嫩豆腐皮蛋等。皮蛋的花样吃法中，糍入了他笨拙而不失深沉的父爱。

前两天，父亲又做了百十个皮蛋，给我们姊妹几个人送了一包。从父亲手中接过皮蛋时，我忍不住感慨了一句：“爸，单靠这做皮蛋的手艺，您走到哪儿都吃香！”

父亲听后，哈哈大笑，说：“其实人啊，精力毕竟有限，很难做到样样都精，不妨瞄准自己最擅长的、最感兴趣的一样。我爱做皮蛋，专心做精这样，便挺好！”

夏日读书享清凉

马晓炜

到了盛夏，古人说：“夏读书，日正长，打开书，喜洋洋。田野勤耕桑麻秀，灯下苦读声朗朗。荷花池畔风光好，芭蕉树下气候凉。农村四月闲人少，勤学苦攻把名扬。”从古至今，面对酷暑难耐的盛夏，爱读书的人总能发现夏日读书的妙处，用厚重的书本将暑热拒之门外，把烦热的日子变成享受清凉的惬意时光。

“新竹压檐桑四围，小斋幽敞明朱曦，昼长吟罢蝉鸣树，夜深烬落萤入帏。北窗高卧羲皇侣，只因素稔读书趣；读书之乐乐无穷，瑶琴一曲来熏风。”南宋诗人翁森的《四时读书乐》生动描写了四时读书的不同乐趣，其中这首题为《夏》的诗，将夏日读书的美妙之感写得恰到好处，阵阵凉意顿觉扑面而来。

与翁森捧一卷诗书在手，闲适诗意阅读相比，东晋车胤囊萤夜读的故事，则带给人一种别样的心境。车胤年少时家贫，买不起油点灯，夜晚无法读书。一个夏天的夜晚，他看到萤火虫在空中飞舞，发出莹莹的亮光。车胤灵机一动，就捉了萤火虫装在一个白纱缝制的口袋里照明。从此，他每天晚上都在萤火下发奋读书。

试想，古代没有电风扇、空调、冰棍等“避暑神器”，借着萤火虫读书，难免会汗流浹背，被蚊虫叮咬，但车胤却能忍受种种煎熬，“秉萤”夜以继日地读书，倘若书中没有消暑纳凉的一片清凉地，则难以将对苦热天气的忍耐转变为精神上的愉悦享受，并支撑他一步步抵达人生的巅峰。

其实古人对读书这事儿，还是颇为讲究的，什么季节读什么书，什么时间段读什么书，那可一点儿马虎不得。清代张潮说：“读经宜冬，其神专也；读史宜夏，其时久也。”他告诉人们，夏天应该读史书，因为史书厚重漫长，而夏天白天长，读史正好与夏日之长高度契合。乍一看，其建议还真有一定道理，在可以心宁静气的冬季读经书，在昼长夜短的夏季读史书。然而，一味划定读书内容，设置阅读的框框，免不了影响到阅读心情，干扰到阅读的闲情逸致。

如此看来，翁森倡导的四时读书，符合众多爱读书人的选择，读书不分季节，四处有书，四时可读，手边有书，随时可读。恰好看到一篇关于读书的美文，甚是合意。“春天在江南读书，有杏花春雨助其柔情；冬天在塞北读书，有铁马秋风壮其豪情；夏天读书，接天莲叶之上有如花的心事绽放；秋天读书，无边落木之下情思如长江滚滚来。”对好读书人而言，读书既没有时间的边界，也不分种类，古今中外、天文地理、金融知识、生活百科，只要是好书，皆可读之。夏日读出一片安宁清凉，自然是水到渠成，因为“文章是案头之山水”，山水可亲，何愁不消夏呢？

我从小生活在农村，大热天，最爱去阴凉的地方乘凉、看书。村口池塘附近挤挤挨挨着几棵粗大的柳树，树荫如盖，是我常去的地方，这里太阳晒不到，还有凉风习习。小伙伴们要么蹲在地上下五子棋、逗蚂蚁，要么交换着看小人书，看《封神演义》《水浒传》《三侠五义》之类封皮起卷、书页发黄的小说，那津津有味、心醉神迷的样子，像肚子饿了的人捧着饭碗，直到家人催喊着吃饭才恋恋不舍回家。而今想起来，依然感觉是那个贫瘠年代里最幸福的时光。

“人皆苦炎热，我爱夏日长。”在炎热的季节，心无旁骛展卷阅读，便能在薄薄的书页、浅淡的文字里，享有心静自然凉的无限美好。